

Rapport moral 2023 :

2023... l'année de tous les défis.

Si ce n'est déjà fait, je vous invite à la fin de l'assemblée générale à regarder les photos des temps marquants de l'année sur les grilles d'exposition qui reflètent l'activité de l'année 2023. Je me permets aussi de préciser que nous avons distribué une feuille de vote pour les personnes en droit de voter. Nous vous indiquerons au fur et mesure du déroulé de notre rapport les moments pour voter.

Je débute ce rapport moral avec le partage de 3 points forts ayant marqués l'année 2023 :

Premier défi: dès le mois de janvier avec l'ouverture du centre de loisirs "les samares en chatons" sur la commune de La Biolle. Un défi relevé haut la main, les chiffres parlent d'eux-mêmes. Avec une moyenne de 47 enfants les mercredis et 43 enfants les vacances scolaires, les familles répondent présentes à ce nouveau service de l'Acej sur leur commune. De très nombreux retours positifs de la part des parents ont été faits à la commune et à l'acej. Je les en remercie.

Deuxième défi : pour faire vivre notre belle association nous avons besoin d'élus, de bénévoles et de professionnels où chacun se sent acteur pour faire vivre notre projet commun. Parce que la vie de l'association est un élément clé, j'ai souhaité accentuer les moments de partage, notamment avec des conseils d'administrations particip'actif. J'en profite ici pour remercier tous les bénévoles pour leur engagement.

Troisième défi : toutes nos organisations rencontrent une problématique nationale : les recrutements. Malgré les difficultés quotidiennes à recruter et fidéliser des professionnels, nous tenons le cap. La continuité de services est assurée sans limitation de places pour les familles. (pause)

Annoncé depuis plusieurs années, le déficit pointe le bout de son nez... un sacré nez !!

Début février 2023, le budget prévisionnel prévoit un résultat provisoire de -100 000€.

Ok, très bien... Une fois la gifle prise, il n'était pas question de se laisser abattre.

La 1ère table ronde est organisée fin février avec les maires où nous partageons le constat du déficit et décidons d'une stratégie financière. Les maires auraient pu choisir l'économie facile et nous demander la diminution de la masse salariale, qui représente la part la plus importante de notre budget, 900 000€ sur les 1 300 000€. Mais NON, ils nous assurent une nouvelle fois de leur soutien et affirment leur volonté de maintenir les services et le niveau de qualité de l'Acej pour les familles du territoire. Ils nous missionnent à trouver des solutions qui pourraient permettre de couvrir le déficit.

Conforté par ce soutien, nous continuons avec, ténacité et persévérance à chercher des pistes d'économies ou trouver de nouvelles recettes. Nos adhérents, les familles, sont mis à contribution par l'augmentation des tarifs

de nos activités, en lien avec l'inflation constatée. Nous répondons à de nouveaux appels à projets et étudions toutes les pistes.

Malheureusement, bien que ces dernières aient été mises en œuvre, nous devons nous rendre à l'évidence, cette fois nous n'y couperons pas, le bilan sera dans le rouge.

Lors de la 2^{ème} table ronde organisée fin septembre, les maires décident d'augmenter leur participation de 100 000€. Au-delà de la somme conséquente, la confiance que vous nous accordez est d'autant plus importante. Nous sommes conscients de vos attentes et de la responsabilité qui en découle.

Dans un contexte socio-économique difficile que nous connaissons tous, je remercie également les financeurs, la CAF, le Département de Savoie, Aix riviéra des Alpes, et la DSDEN pour leur soutien indéfectible depuis de nombreuses années.

Je félicite l'investissement de nos professionnels qui comme à leur habitude se mobilisent au quotidien pour rationaliser, optimiser, économiser... tout en maintenant une qualité de service qui fait la réputation de l'ACEJ.

C'est dans l'adversité qu'une équipe se révèle, nous pouvons être fiers de notre équipe !!

Merci à chacun, Bravo à tous !!

Gaëlle BARÉ
Présidente de l'ACEJ